

Strategický plán ekonomického a územního rozvoje
Statutárního města Opavy pro období 2007-2020



**Příloha č. 3 - Dílčí SWOT
analýzy jednotlivých
prioritních oblastí**

Dílčí SWOT analýza – prioritní oblast Ekonomika

Silné stránky	Slabé stránky
<ol style="list-style-type: none"> 1. Vysoká různorodost ekonomických činností ve městě – nezávislost na jedné dominantní firmě nebo oboru 2. Malé a střední firmy (do 250 zaměstnanců) mají rozhodující podíl na zaměstnanosti 3. Existence dynamicky se rozvíjejících průmyslových firem konkurenceschopných na mezinárodních trzích 4. Přítomnost silných nadnárodních firem z různých průmyslových oborů 5. Atraktivita turistického ruchu ve městě a jeho okolí (sakrální a architektonické památky) 6. Dostatečný počet běžných stravovacích zařízení a existence VOŠ a HŠ v Opavě 7. Přítomnost silných firem zemědělské prvovýroby s produkcí kvalitních potravinářských surovin (sladovnický ječmen, námel, zelí, zelenina) 8. Vyvážená velikostní struktura zemědělských subjektů 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Špatná dopravní obslužnost podnikatelských areálů a prodejen ve městě 2. Nedostatek větších vhodných ploch pro rozvoj firem 3. Nedostatečné podmínky pro malé a střední podnikatele 4. Nedostatek zkušené a kvalifikované pracovní síly 5. Negativní dopad velkého množství hypermarketů a supermarketů na drobné prodejce a malé výrobce 6. Nedostatek ubytovacích kapacit pro nově příchozí zaměstnance a rozvojových ploch pro bydlení 7. Nedostatek ubytovacích a stravovacích zařízení vyšší úrovně 8. Nedostatek specifických turistických, rekreačních a kulturních atraktivit 9. Chybějící jednotná propagace turistického regionu Opavské Slezsko včetně značení jednotlivých atraktivit 10. Malé využití nepotravinářského potenciálu zemědělství 11. Převažující nájemní vztahy prvovýrobců k zemědělské půdě
Příležitosti	Ohrožení
<ol style="list-style-type: none"> 1. Využití vzdělanostního a školícího potenciálu středních a vysokých škol ke zvýšení ekonomické úrovně města 2. Výstavba dálnice D47 včetně napojení města Opavy a výstavba obchvatu města Opavy 3. Příchod významných zahraničních investorů do MSK 4. Existence systému podpor rozvoje firem z veřejných rozpočtů ČR, EU 5. Zvýšení podpory turistického ruchu a možnost čerpání prostředků z EU na podporu turistického ruchu 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realizace rozvojových aktivit mimo město Opavu, přemístění sídla firem 2. Oddálení výstavby napojení města Opavy na dálnici D47 a výstavby obchvatů města Opavy 3. Migrace pracovní síly mimo Opavu 4. Neochota podnikatelů v cestovním ruchu se sdružovat a dále vzdělávat, nedostatečně propracovaný marketing v oblasti cestovního ruchu 5. Střet zemědělství a ochrany přírody v některých oblastech, např. zhoršování již tak dosti nízké biodiverzity 6. Další možné zábory neúrodnější půdy s nejvyšší bonitou

<ol style="list-style-type: none">6. Zapojení podnikatelů a institucí působících v cestovním ruchu v oblasti Opavského Slezska do vytváření jednotné marketingové strategie7. Budování turistické infrastruktury8. Rozvoj nepotravinářského využívání zemědělských plodin9. Provádění dalších KPÚ s možností realizace projektů ÚSES a komplexní péče o krajinu. (KPÚ - komplexní pozemkové úpravy, ÚSES - územní systém ekologické stability)	
---	--

Dílčí SWOT analýza – prioritní oblast Infrastruktura

Silné stránky	Slabé stránky
<ol style="list-style-type: none"> 1. Dopravní křižovatka Opavska 2. Napojení Opavy na integrovaný dopravní systém celého kraje 3. Hustá síť MHD, průběžná modernizace dopravních prostředků (důraz na bezbariérové spoje) 4. Modernizace nádraží Opava-východ a jeho bezprostřední napojení na MHD a příměstskou linkovou dopravu 5. Elektrizované železniční spojení s Ostravou 6. Technická infrastruktura odpovídající současným požadavkům města – s výjimkou městských částí 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Absence odpovídajícího silničního napojení na Ostravu a evropskou dálniční síť 2. Vysoké zatížení silniční sítě města 3. Nedostatečné silniční napojení města na příhraniční oblasti Polska 4. Nedostatečná kapacita parkovacích míst ve městě 5. Absence mimoúrovňového křížení železnice se silnicemi 1. třídy (Opava Komárov a Opava Jaktař) 6. Špatný technický stav železničního spojení s Krnovem a Hlučínem 7. Špatná dostupnost letiště Mošnov 8. Nedostatečná síť cyklostezek na území města 9. Technická infrastruktura v městských částech neodpovídající současným požadavkům města 10. Nedostatečně řešený odvod a likvidace odpadních vod v městských částech
Příležitosti	Ohrožení
<ol style="list-style-type: none"> 1. Výstavba dálnice D47 a napojení města Opavy na evropskou síť silnic (D47, A4), železnic a letiště v Mošnově 2. Modernizace dopravní infrastruktury v návaznosti na otevření tří hraničních přechodů na území města 3. Vybudování základní dopravní kostry města - obchvatů a středního dopravního okruhu 4. Řešení nedostatečné kapacity parkovacích míst ve městě 5. Rozšiřování regionálního integrovaného dopravního systému 6. Zvyšování efektivity a kvality přepravy MHD 7. Zlepšení podmínek pro rozvoj cyklistické dopravy 8. Modernizace a rozvoj technické infrastruktury a zásobování energiemi 9. Řešení odvodu a likvidace odpadních vod v městských částech 10. Zajištění technické infrastruktury pro nové plochy podnikání a bydlení 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zpoždění rekonstrukce silnice I/11 2. Zastarávání dopravní a technické infrastruktury 3. Nepřipravenost silničního propojení Opavy na Polsko, včetně návaznosti na otevření tří hraničních přechodů na území města 4. Nedostatečné parkovací kapacity mimo centrum města 5. Neexistence jednotného odbavovacího systému v integrované dopravě 6. Zvýšené ohrožení chodců a cyklistů dopravou při neřešení dopravní situace na území města

Dílčí SWOT analýza – prioritní oblast Lidé

Silné stránky	Slabé stránky
<ol style="list-style-type: none"> 1. Trvalý růst počtu obyvatel s vyšším stupněm vzdělání 2. Vysoký zájem o bydlení v Opavě 3. Vysoký stupeň regenerace bytového fondu 4. Stabilizované firmy z pohledu pracovních příležitostí 5. Existence institucí veřejné správy a dalších nepodnikatelských institucí ve městě s příležitostí zaměstnanosti 6. Dostatečná síť mateřských a základních škol včetně škol pro děti se speciálními vzdělávacími potřebami 7. Pestrá nabídka středních škol představujících zázemí pro ostatní části okresu 8. Město je sídlem Slezské univerzity 9. Pestrá nabídka vzdělávacích aktivit v rámci celoživotního vzdělávání 10. Dobrá dostupnost zdravotní péče včetně specializovaných zdravotnických zařízení se širokou spádovou oblastí 11. Existence řady organizací ve městě poskytujících základní sociální služby 12. Významné centrum kulturního, sportovního a společenského života v kraji 13. Existence Slezského divadla Opava se dvěma uměleckými soubory (čínohra, opera) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zvyšující se záporné saldo migrace obyvatel 2. Stagnující počet dokončených bytů 3. Chybějící koncepce bytové politiky 4. Nevýrazná podpora města rozvoje ploch pro výstavbu nových rodinných domů 5. Klesající počet ekonomicky aktivního obyvatelstva 6. Zvyšující se počet dlouhodobě nezaměstnaných (nad 12 měsíců) 7. Nedostatečné podmínky pro rozvoj podnikání a tím i rozvoj zaměstnanosti 8. Nedostatek pracovních sil v některých specializovaných odvětvích 9. Nedostatečná spolupráce podniků a škol při obsahovém zaměření vzdělávání na středních školách a učilištích 10. Absence školních psychologů na základních a středních školách 11. Absence podmínek pro studium na středních školách pro studenty se speciálními vzdělávacími potřebami 12. Nedostatečná informovanost o sociálních službách a návazných službách péče
Příležitosti	Ohrožení
<ol style="list-style-type: none"> 1. Vytvoření konkrétní strategie pro zajištění zvýšení životní úrovně občanů v oblastech kultura, školství, sport, bydlení, životní prostředí, MHD atd. 2. Spoluúčast státu, města a podpůrných programů na podporu bytové výstavby 3. Příprava nových stavebních parcel pro rodinnou výstavbu 4. Vytvoření podmínek pro vstup nových investorů 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Migrace trvalého rázu mimo území SMO 2. Zvyšující se cena nákladů na bytovou výstavbu a rekonstrukci 3. Snižování počtu zaměstnanců u významných zaměstnavatelů 4. Přemístění sídla a provozoven firem mimo město Opavu 5. Nejistota v oblasti chráněného zaměstnávání z legislativních důvodů 6. Nevyhovující dopravní situace a připojení na dálniční síť a rychlostní silnice

<ol style="list-style-type: none"> 5. Programy pro podporu zaměstnanosti a možnosti zvýšení spolupráce se zaměstnavateli 6. Využití vzdělanostního a školícího potenciálu Slezské univerzity a středních škol ke zvýšení zaměstnanosti 7. Vznik pracovních míst v tzv. sociální ekonomice 8. Zvyšující se počet studentů na středních školách a na Slezské univerzitě v Opavě 9. Proces optimalizace školství 10. Účast škol v mezinárodních programech a projektech 11. Modernizace technického a didaktického vybavení škol 12. Rozvoj nových oborů na Slezské výzkumné činnosti 13. Spolupráce s univerzitami při získávání školních psychologů 14. Spolupráce škol s Hospodářskou komorou a podnikatelskými kluby 15. Zavedení a využívání nástrojů Komunitního plánování včetně přeshraniční spolupráce 16. Možnosti vnějších finančních zdrojů a uplatnění rozvojových záměrů 17. Využití zájmu občanů o sport a kulturu při naplňování jejich potřeb v této oblasti 	<ol style="list-style-type: none"> 7. Dlouhodobě se snižující počet dětí v MŠ a ZŠ a s ním spojený pokles pedagogických pracovníků 8. Stoupající průměrný počet dětí na jednoho pracovníka v MŠ 9. Nestabilní legislativa pro oblast sociálních služeb 10. Neřešení nevyhovujícího stavu řady sportovních zařízení 11. Nevyvážená struktura kulturních a sportovních zařízení
---	--

Dílčí SWOT analýza – prioritní oblast Životní prostředí

Silné stránky	Slabé stránky
<ol style="list-style-type: none"> 1. Dobrá znalost problematiky ovzduší a okamžité imisní situace 2. Dostatečná kapacita odvádění a čištění odpadních vod ve městě 3. Ochrana před povodněmi na průtok Q100 je dostatečná, s výjimkou Kylešovic (Hvozdnice), Jaktaře (Jaktarka) a Držkovic 4. Kvalitní systém MHD s významným podílem trolejbusové dopravy, šetrné k ŽP 5. Údržba komunikací a zajišťování čistoty města na dobré úrovni 6. Fungující systém sběru, svozu a separace komunálních odpadů 7. Je zpracován a postupně naplňován Generel zeleně 8. Kvalitní systém zeleně v zastavěné části města s vysokým podílem nových výsadeb 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Znečištění ovzduší vlivem dopravy a lokálních topenišť 2. Nevyřešeno čištění odpadních vod v městských částech 3. Nízká retence vody v krajině a zanášení vodních toků 4. Nevyhovující technický stav dešťové kanalizace v některých částech města (Kylešovice, Jaktař) 5. Nezajištěna protipovodňová ochrana Kylešovic (Hvozdnice), a Držkovic 6. Zvyšující se plošná zátěž obyvatelstva hlukem 7. Nevyhovující způsob nakládání s biologicky rozložitelným odpadem 8. Znečišťování a poškozování veřejných prostranství (černé skládky, odpady, psí exkrementy atd.) 9. Nižší podíl zeleně v zemědělské krajině a nízká biodiverzita v nezastavěné části města 10. Neexistence plánované veřejné zeleně na nových plochách pro bydlení (aleje, parčíky) 11. Nízká úroveň EVVO
Příležitosti	Ohrožení
<ol style="list-style-type: none"> 1. Podpora využívání obnovitelných zdrojů energie, technologií šetrných k ŽP a snižování energetické náročnosti 2. Rekonstrukce nevyhovujících dešťových kanalizací při opravách komunikací (Jaktař, Kylešovice) 3. Vybudování kanalizace a zajištění čištění odpadních vod z městských částí 4. Vybudování protipovodňové ochrany Kylešovic a Jaktaře 5. Dořešení dopravní situace v centru města, vybudování středního okruhu a obchvatů 6. Podpora využívání nových technologií pro zpracování a využívání všech složek komunálního odpadu s cílem snížení jejich množství ukládaného na skládky 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ohrožení zdraví obyvatelstva nedovoleným spalováním komunálního odpadu návratem k používání pevných paliv 2. Ohrožení zdraví a majetku obyvatel Kylešovic, Jaktaře a Držkovic v případě nerealizování protipovodňových opatření 3. Zvyšující se zdravotní riziko v případě neřešení současného stavu nadměrné hlučnosti 4. Zhoršení životního prostředí v případě neřešení dopravní situace ve městě 5. Narůstající produkce komunálních odpadů 6. Neochota veřejnosti plnit základní povinnosti v rámci všech složek ŽP (odpady, zeleň, ovzduší, čistota města)

<ol style="list-style-type: none">7. Vysoká pozornost rozšiřování a údržbě zeleně v rámci všech prováděných investičních akcí nejen města, ale i akcí zajišťovaných soukromým investorem8. Větší důraz při plánování veřejné zeleně (v rámci ÚPD) pro nové obytné čtvrti a krajinné zeleně pro extravilán9. Rozvoj EVVO a její využívání pro řešení vybraných problémů ŽP	
---	--

Dílčí SWOT analýza – prioritní oblast Správa města a městských částí

Silné stránky	Slabé stránky
<ol style="list-style-type: none"> 1. Rozšířený počet úředních hodin pro veřejnost poskytovaných MMO 2. Existence grafického manuálu SMO 3. Měsíčník Hláska jako prostředek komunikace s občany 4. Přítomnost většiny významných orgánů veřejné správy ve městě 5. Existence Městského informačního centra 6. Dostatečné technické a materiální vybavení MMO 7. Existence Metropolitní datové sítě (MAN) jako integrujícího prostředku komunikace 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rozmístění odborů MMO v různých částech města 2. Vytváření dalších administrativních postupů v rámci činnosti MMO nad rámec stanovený zákonem 3. Absence komunikační strategie řešící vnitřní i vnější komunikaci SMO 4. Neefektivní komunikace záměrů města vůči veřejnosti 5. Absence nástroje pro vlastní investiční politiku městských částí 6. Omezené možnosti využití MAN pro datovou komunikaci MMO s MČ
Příležitosti	Ohrožení
<ol style="list-style-type: none"> 1. Zlepšování kvality služeb poskytovaných MMO 2. Vytvoření správního centra 3. Zlepšení systému vnitřní a vnější komunikace SMO 4. Vytvoření efektivního systému komunikace záměrů města vůči veřejnosti 5. Spolupráce s institucemi státní správy sídlícími v Opavě 6. Maximální využití technických možností pro zkvalitnění přenosu dat 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rozdílné priority města a městských částí 2. Negativní image práce úředníků v povědomí veřejnosti 3. Vysoká administrativní náročnost v rámci legislativy a legislativní nestabilita 4. Přetrvávání stávající struktury majetkových účastí a správy majetku města prostřednictvím organizací zřízených městem